



31 janvier 2022

Réponse à votre lettre du 31 décembre 2021 adressée à moi et à la secrétaire générale par intérim Camilla Wagner

&

**Invitation Zoom meeting on this coming
DIMANCHE, 6. Février à 17h30 CET - 16h30 GMT - 11h30 EST**

Chère Samira,
cher groupe de signataires

Au nom du Comité Exécutif, je vous invite cordialement à une réunion Zoom organisée le prochain dimanche, 6 février à 17h30 CET ou 16h30 GMT soit 11h30 EST.

<https://us02web.zoom.us/j/89576641008?pwd=T2lQVURvRlVkdQ0Z0YkxwUEYvL1pNdz09>

Nous avons attentivement lu la lettre de motivation et la lettre ouverte que Samira Yassni a écrit en votre nom ainsi que les différents e-mails dans lesquels Samira a en outre commenté vos opinions exprimées dans la lettre ouverte du 31 décembre.

Veillez lire ci-dessous ma réponse à la lettre que Samira avait écrite en votre nom.

J'espère que nous pourrons avoir un dialogue ouvert ce prochain dimanche, car nous sommes toutes curieuses de savoir comment vous en êtes arrivées aux opinions exprimées. Je suis très ouverte à toutes sortes de dialogues tant que nous continuons à adhérer à notre Constitution et à un ton féministe, amical, basé sur des valeurs, et sans accusations.

Nous souhaitons avoir un dialogue avec vous sur votre perception de la façon dont les choses se sont malheureusement développées après le Congrès et sous la direction perturbatrice de la présidente élue, Cheryl Hayles. Toute l'année 2021, le Comité exécutif en tant qu'organe directeur entre les réunions du Bureau et le Congrès, a été occupé à arbitrer les accusations de l'ancienne présidente contre des membres honorables et des titulaires de fonctions (officières nommées). L'Exécutif, y compris moi en tant que vice-présidente élue, avait toujours eu l'intention de trouver une solution au conflit et d'ouvrir la voie à Cheryl pour continuer et trouver son chemin dans son rôle de présidente sans comportement agressif ou régressif envers les unes ou les autres.

Acting President
Marion Böker
Germany

**Executive
Vice President**
Manju Kak
India

Treasurer
Antonia Lavine
USA

Secretary General (interim)
Camilla Wagner
Sweden
**Assistant Secretary
General**
Miranda Ruzario
Zimbabwe



Cela a semblé réussir plusieurs fois et nous pensions que tout allait s'améliorer. Quelques semaines seulement, ou un mois plus tard, tout a été recommencé par Cheryl. À plusieurs reprises, elle a quitté des réunions avant qu'elles ne soient terminées ou a rejeté des décisions sur lesquelles elle s'était mise d'accord lors des réunions du Comité exécutif seulement pour les qualifier ensuite d'«invalides». Les membres restants du Comité Exécutif ont toujours senti qu'elles devaient continuer à remplir leur devoir, à fournir le travail requis en suivant la Constitution et les règlements internes soigneusement étudiés. À deux reprises l'ensemble du Bureau élargi (31 juillet 2021 et 27 novembre 2021) a été impliqué afin de ne pas encourir le moindre doute quant à notre responsabilité.

Oui, le Comité exécutif aurait pu décider seul. Mais avec une réunion supplémentaire du Bureau en juillet et une réunion régulière du Bureau en novembre, acceptées par Cheryl auparavant, pour ensuite décider de disparaître ou de se retourner contre les décisions conjointes, la conclusion du Comité exécutif était de vouloir veiller à ce que le sort de l'AIF soit entre les mains d'un organe décisionnel plus grand et plus sage. Les membres du Bureau ont voté, toujours à une large majorité. Les deux réunions du Bureau avaient un quorum et étaient légitimes. Le Comité exécutif a garanti qu'un organe directeur jouissant de la participation de membres la plus élevée possible s'occupait de nos problèmes. Que pouvez-vous attendre d'autre de votre Exécutif élu ? Et, au sein du Bureau, grâce aux dispositions constitutionnelles déjà prévues par nos aïeules, un quota constitutionnel garantit la pleine représentation des femmes, membres à l'AIF, de toutes les régions.

Il n'y a pas eu de "complot" et il n'y a pas eu de faute, ni de ma part, ni de Camilla (nous n'avons pas agi seuls, comment l'aurions-nous fait devant un si grand nombre de membres du Bureau?) ni de la part d'aucune autre personne.

L'AIF est gouvernée par le Droit Suisse et sa propre Constitution qui est couverte par le droit suisse : Aucune des dispositions ne permet une gouvernance présidentielle simple par un seul officier agissant seul.

Le Comité exécutif doit gouverner, décider et agir ensemble, et, lorsqu'il y a une réunion du Bureau, le Comité exécutif, y compris la présidente, doit suivre les décisions votées par le Bureau.

Je vous suggère sincèrement, avant notre dialogue de dimanche, de lire la Constitution, les règlements et les procès-verbaux des deux réunions du Bureau mentionnées (connectez-vous sur la barre de menu de notre page Web dans la section adhésion, créez un compte et trouvez tous les documents).

Lors de la réunion du Bureau du 27 novembre, il était devenu évident pour toutes celles avec droit de vote et la plupart des autres membres participantes de l'AIF que notre gouvernance, le travail que nous devons accomplir, notre mandat et notre réputation étaient menacés par une présidente qui n'était pas fiable.

J'écris ceci avec un très profond regret. J'avais aimé travailler avec Cheryl, je n'avais pas l'intention d'occuper un autre poste et d'ajouter à la charge de travail que j'avais déjà. Mais nous, le Comité exécutif et le Bureau, devons agir.

C'était Manju Kak, vice-présidente, qui a suggéré, comme la Constitution le prévoit pour une telle situation, que moi, en tant que l'une des deux vice-présidentes, deviendra présidente par intérim. Manju avait ses rai-

Acting President

Marion Böker
Germany

Executive Vice President

Manju Kak
India

Treasurer

Antonia Lavine
USA

Secretary General (interim)

Camilla Wagner
Sweden

Assistant Secretary General

Miranda Ruzario
Zimbabwe



sons de ne pas le faire elle-même. Le Bureau a soutenu sa suggestion et l'a votée à la majorité. J'ai accepté la décision en toute responsabilité envers nos membres et j'assume les fonctions avec tout le respect requis.

La même chose s'est produite le 31 juillet, lorsque nous avons finalement dû faire face au fait que la secrétaire générale, Olufunmi Oluyede, avait non seulement été malade, et nous nous étions inquiétés pour elle, mais n'a jamais envoyé de notification au Comité exécutif. Ce n'est qu'en mai 2021 que Cheryl a signalé que Funmi avait subi une intervention chirurgicale et serait en rééducation pour un temps non spécifié. Cheryl a discuté de la nécessité d'avoir une personne pour le poste de secrétaire générale par intérim, mais elle n'a pas agi. Les autres membres du Comité exécutif ont pris la responsabilité d'informer le Bureau qui a ensuite demandé qui serait en mesure d'exercer cette fonction jusqu'à ce que Funmi revienne (!) en pleine santé. Lorsque Camilla Wagner a été suggérée, le Bureau était satisfait, a voté pour cette option et Camilla a accepté, malgré sa propre charge de travail. Depuis ce jour, elle a prouvé son efficacité dans la gestion du travail et nous savons toutes à quel point une organisation dépend d'un travail rapide, complet et permanent. Aujourd'hui nous savons que Funmi plus souvent et déjà en janvier 2021 n'était plus en mesure d'exercer ses fonctions, laissant une partie de son travail sur les épaules de la présidente.

Avec sympathie et regrets nous comprenons que cela peut arriver. Funmi ne pouvait pas travailler alors que sa santé était gravement affectée ; mais la présidente n'aurait pas dû laisser s'écouler 5 mois avant de nous en informer ni laisser la plupart des devoirs de la secrétaire générale rester inachevés pendant tout ce temps.

Lors de la réunion du Bureau de juillet, malheureusement et encore une fois sans faire preuve d'un leadership fiable, Cheryl - amplement informée de la recherche d'une secrétaire intérimaire avant les réunions du Conseil exécutif préparatoires de la réunion du Bureau, et en accord avec cette initiative - a quitté la réunion. Pendant deux semaines elle a accepté la décision prise, avant de commencer à dire que Camilla avait été nommée pour nuire à Funmi - pour ne travailler avec Camilla que deux jours plus tard.

Veuillez noter que selon la constitution, l'Exécutif ou le Bureau sont obligés de rechercher une personne intérimaire. Personne n'avait l'intention d'agir contre Funmi.

S'il vous plaît, lisez les procès-verbaux des deux réunions du Bureau mentionnées : l'état intérimaire n'était prévu que pour une courte période jusqu'à ce que Cheryl ait finalement répondu à la question de la présidente du Comité de la constitution sur une « nouvelle organisation » facultative. J'avais espéré comme tout le monde depuis des mois que Cheryl répondrait et fournirait de la transparence sur cette question. Sans aucun doute, nos membres peuvent créer autant de nouvelles organisations qu'elles veulent, mais pas, quand cela absorbe nos capacités de direction et d'officières, utilise notre constitution, notre réputation. Je ne dis pas que cela est prouvé, mais le conflit facultatif évident que la présidente du Comité de la constitution a voulu clarifier pour éviter un manque de transparence et un processus conflictuel n'a jamais été résolu - et par ce fait rendu quasi inexistant par Cheryl.

La réunion du Bureau du 27 novembre lui avait ouvert la voie après des mois de silence de sa part pour simplement répondre, écrire un bref e-mail expliquant la situation d'une ONG concurrente. Aucune porte n'a été fermée. Mais Cheryl n'a jamais écrit et répondu à la présidente du Comité de la constitution.

Acting President

Marion Böker
Germany

Executive**Vice President**

Manju Kak
India

Treasurer

Antonia Lavine
USA

Secretary General (interim)

Camilla Wagner
Sweden

Assistant Secretary**General**

Miranda Ruzario
Zimbabwe



C'est un des problèmes non résolus, l'autre était et l'est toujours que Cheryl appelle constamment à des réunions parallèles excluant les membres élus de l'Exécutif et ignorant la décision légitime du Bureau. Je me demande comment vous justifieriez cela.

Vous ne pouvez pas vous installer avec seulement quelques membres non élues et sans droit de vote du Bureau élargi, et avec des amies dans le style d'une gouvernance présidentielle inconstitutionnelle. Cela doit prendre fin. De plus, les accusations personnelles doivent cesser.

Aucune des situations les plus regrettables n'est due à la discrimination ou au racisme. Nous agissons de manière inclusive, mais l'AIF ne peut pas se permettre une interprétation entièrement professionnelle Anglais/Français de ses réunions. Par respect nous avons essayé de notre mieux de surmonter la barrière de la langue. Nous avons toujours été fières de la diversité de nos membres et cela n'a pas changé. Nous respectons et admirons le travail de toutes nos membres sachant que ce travail est infatigable, dévoué, d'une grande expertise, investi uniquement pour la cause de l'établissement de facto de l'égalité des sexes, de la paix et de la justice dans le monde.

C'est triste, c'est dommage et je suppose que la présidente ne doit pas se sentir à l'aise d'avoir créé cette situation au sein de l'AIF.

Nous faisons de notre mieux pour rester concentrées sur une voie constitutionnelle. Nous n'avons plus d'énergie pour une autre année de confusion. Cela a également été fortement souligné hier lors du dialogue d'une heure entre le Comité exécutif et les participantes à cet échange informel.

Malheureusement, Cheryl a laissé passer cette opportunité de réconciliation avec le reste du Comité exécutif malgré le temps supplémentaire. Au plus tard, avec le début de cette nouvelle année 2022, il n'était plus question d'attendre plus longtemps puisque le travail qu'exige notre organisation doit être fait.

Je vous assure qu'aucun membre du Comité exécutif, y compris moi-même, n'est satisfait de cette situation, mais nous devons regarder vers l'avenir.

J'attends avec impatience le dialogue avec vous samedi!

J'espère que nous pourrions travailler ensemble sur le passé, regarder vers l'avenir et trouver un moyen constructif de collaboration.

Cordialement à vous toutes

Acting President
Marion Böker
Germany

Executive Vice President
Manju Kak
India

Treasurer
Antonia Lavine
USA

Secretary General (interim)
Camilla Wagner
Sweden
Assistant Secretary General
Miranda Ruzario
Zimbabwe